

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ **ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ** **КРУПНЫХ ОБЪЕКТОВ**

специализированная компания **Император**
охрана торговых объектов

Леонид Нагайцев

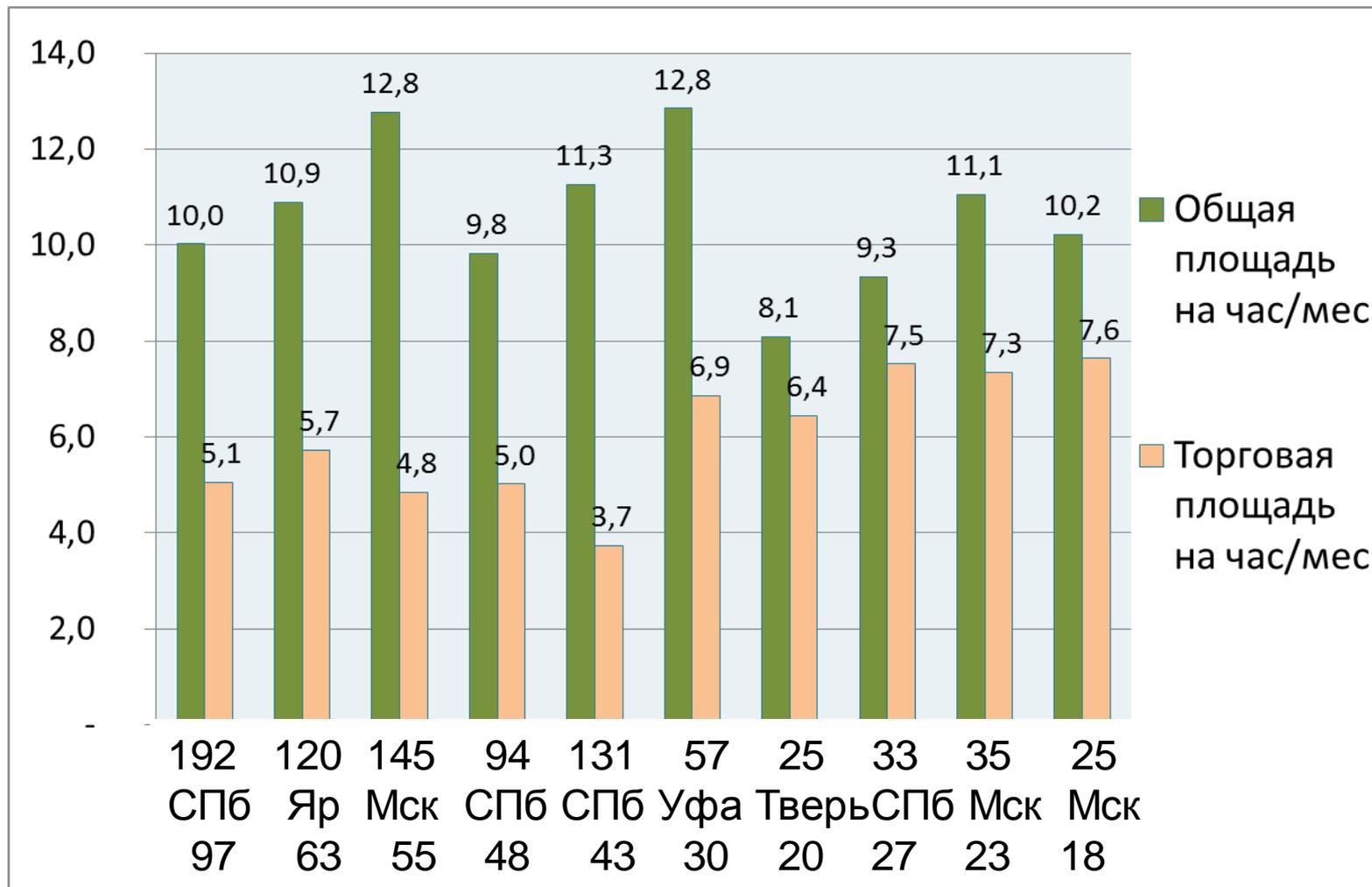
2016 г.

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

1.1. Некоторые рыночные ориентиры



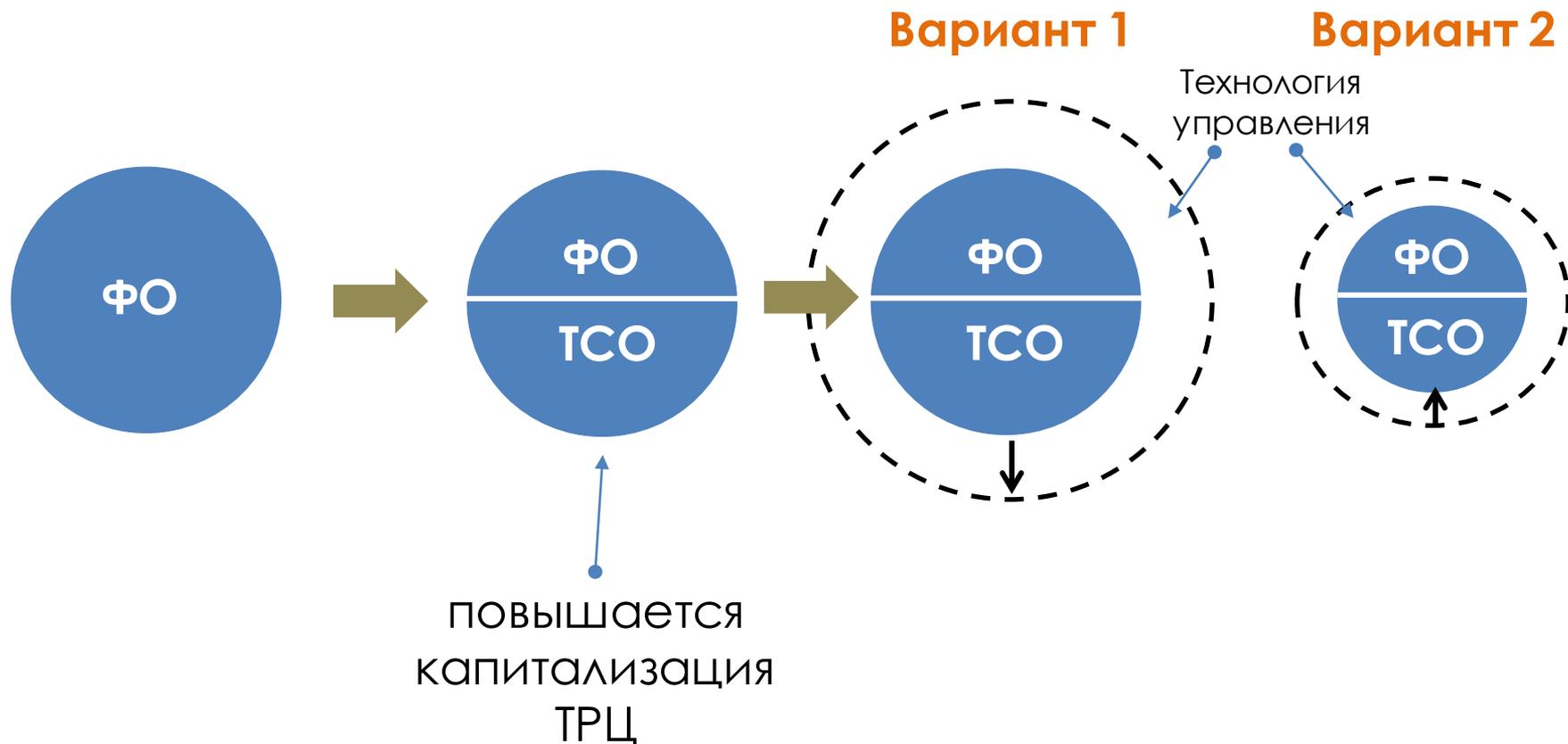
ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.1. Замена физ охраны техническими средствами



#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.2. Новые модели охраны



«Адекватным ответом со стороны охранных фирм, вероятно, является не попытка превзойти электронные системы, а пакетное предложение охранников и электронных систем на базе превращения сотрудников в квалифицированных операторов.»

из книги «Конкурентная стратегия», 1980 г

Майкл Портер

американский экономист
признанный специалист в области
изучения экономической конкуренции



#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.3. «Своя» ГБР

На сколько дорого обойдется ГБР?



105
руб/час



на руки **140**
руб/час

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.3. «Своя» ГБР

Что эффективнее?



105 X 8 чел = **840** руб/час



140 X 6 чел = **840** руб/час

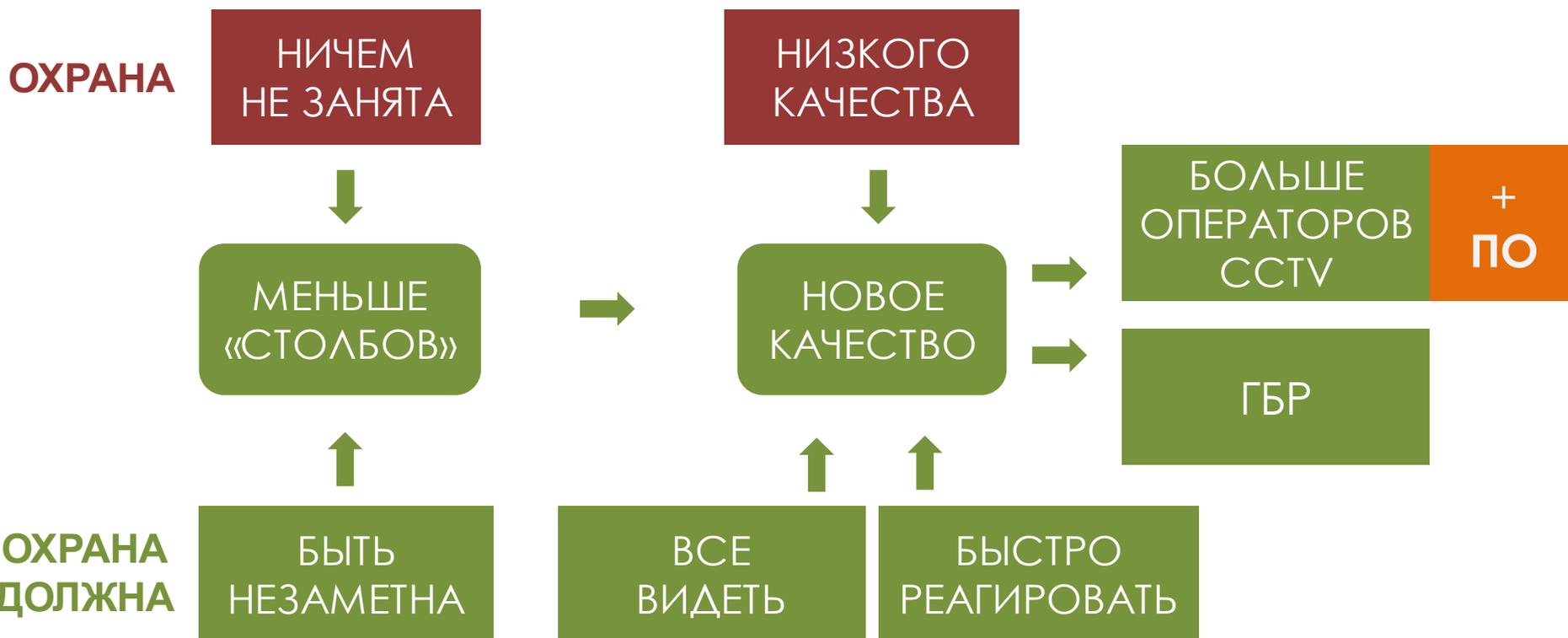
#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.3. «Своя» ГБР или ... такие эпизоды?



#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.4. Предпосылки новых моделей сформировались



#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.5. ТЦ может «продавать» арендаторам услуги ЧОП

Если у торгового центра есть «своя» ГБР:

- она может оказывать услугу КТС
- в крупном ТРЦ около 300 арендаторов
- в среднем услугу закупают 100 арендаторов
- в среднем стоимость услуги КТС в месяц - 4 000 руб
- выручка от КТС в месяц составит - 400 000 руб
- половину может получить торговый центр
- это 5-10% стоимости контракта с ЧОП

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

2.6. Физическая и техническая охрана «в одни руки»

Наибольший эффект на этапе проектирования:

- один «проектировщик» ТСО и ФО
- наилучшее соотношение ТСО и ФО
- возможность оптимизировать количество ТСО
- возможность оптимизировать объем ФО
- возможна дополнительная капитализация ТРЦ

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

#3. КАРТА РИСКОВ КАК МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

#3. КАРТА РИСКОВ КАК МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ



ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

#3. КАРТА РИСКОВ КАК МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

#4. ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕНДЕРНОГО ЗАДАНИЯ И КП

#4. ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕНДЕРНОГО ЗАДАНИЯ И КП

4.1. Основные требования

- единая форма коммерческого предложения
- все участники указывают цены без НДС
- оплачивается НОО
- оплачиваются подменные посты
- количество дней в месяце: 30,42 (365/12)
- ЧОП показывает ставки на руки

#4. ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕНДЕРНОГО ЗАДАНИЯ И КП

4.2. «Идеальная» форма коммерческого предложения

№	Пост	чел/ смена	час/ день	дн/ мес	час/ мес	ставка по договору руб/час без НДС	сумма руб/мес без НДС	сумма руб/год без НДС	ставка на руки руб/час без НДС	доля на руки %
--	Нач охраны	--	8	--	174	402	70 000	840 000	60 000	85,7%
1	Старший смены	1	24	30,42	730	215	156 950	1 883 400	150	69,8%
2	Оператор CCTV	1	24	30,42	730	200	146 000	1 752 000	140	70,0%
3	Сутки	1	24	30,42	730	169	123 370	1 480 440	110	65,1%
4	Сутки	1	24	30,42	730	169	123 370	1 480 440	110	65,1%
5	Сутки	1	13	30,42	395	169	66 825	801 905	120	71,0%
6	Дневной	1	13	30,42	395	185	73 152	877 825	120	64,9%
7	Дневной	1	13	30,42	395	185	73 152	877 825	120	64,9%
8	Дневной	1	13	30,42	395	185	73 152	877 825	120	64,9%
9	Дневной	1	13	30,42	395	185	73 152	877 825	120	64,9%
10	Подменный	1	13	30,42	395	185	73 152	877 825	120	64,9%
ИТОГО:		10			5 467	192	1 052 276	12 627 310	131	68,1%

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

#3. КАРТА РИСКОВ КАК МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

#4. ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕНДЕРНОГО ЗАДАНИЯ И КП

#5. РОСТ УГРОЗ ОТ ПРЕСТУПНЫХ ГРУПП

#5. РОСТ УГРОЗ ОТ ПРЕСТУПНЫХ ГРУПП

5.1. Особенно Москва и МО



- кризис резко снизил занятость и доходы легальных мигрантов
- рост числа нелегальных мигрантов
- объединяются в группы для организации хищений
- сотрудники клининга легко вступают с ними в сговор
- нередко сотрудники магазинов также мигранты
- запугивание сотрудников магазина, клининга, охраны
- риски эксцессов при противодействии
- риски для имиджа ТРЦ

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

#3. КАРТА РИСКОВ КАК МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

#4. ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕНДЕРНОГО ЗАДАНИЯ И КП

#5. РОСТ УГРОЗ ОТ ПРЕСТУПНЫХ ГРУПП

#6. РОСТ ТЕРРОРИСТИЧЕСКИХ УГРОЗ

#6. РОСТ ТЕРРОРИСТИЧЕСКИХ УГРОЗ

Меры по минимизации рисков:

- взаимодействие с силовыми структурами
- обмен инфо с другими ТРЦ и крупными объектами
- объем и качество видеонаблюдения
- специальное программное обеспечение (ПО)

**Инновационные методы охраны снижают
риски террористических угроз**

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

#1. ЭКОНОМИЯ НА БЕЗОПАСНОСТИ

#2. ИННОВАЦИИ В МЕТОДАХ ОХРАНЫ

#3. КАРТА РИСКОВ КАК МЕХАНИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

#4. ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕНДЕРНОГО ЗАДАНИЯ И КП

#5. РОСТ УГРОЗ ОТ ПРЕСТУПНЫХ ГРУПП

#6. РОСТ ТЕРРОРИСТИЧЕСКИХ УГРОЗ

#7. ФЕДЕРАЛИЗИЦИЯ ЧОП

#7. ФЕДЕРАЛИЗИЦИЯ ЧОП

7.1. Рыночные предпосылки

	сетевых объектов сейчас	объектов будет	основных игроков	площадь крупного игрока, млн м2
ТРЦ	600	1 000	100	2,0
Гипермаркеты	1 000	3 000	10	1,0
Магазины у дома	15 000	40 000	3	2,0
Fashion	10 000	40 000	100	0,5
Крупный ЧОП				1,0

На первые пять ЧОП уже приходится около 35 % рынка физической охраны гипермаркетов



СПАСИБО ВАМ ЗА ВНИМАНИЕ

специализированная компания Император
охрана торговых объектов

Леонид Нагайцев